



„Zachodniopomorski Klaster Morski”

Jacek Cieplowski

Szczecin, 2010



**INNOWACYJNA
GOSPODARKA**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



ZACHODNIOPOMORSKI KLASTER MORSKI

Stowarzyszenie

70-966 SZCZECIN ul. Łady 2 pokój 213
tel.: +48-91-4324 637, fax: +48-91-4324 649
e-mail: klaster.morski@g.pl

KRS 0000311113
REGON 320561802
NIP 955 224 80 62
KONTO Bank PEKAO S.A. IVO/Szczecin 52 1240 3930 1111 0010 2448 3761

Spis treści:

1. Klaster i sieć współpracy - definicje
2. Historia powstania Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego
3. Założenie Stowarzyszenia
4. Cele i metody działania
5. Inicjatywy i podejmowane zadania
6. Podsumowanie 2-letniej działalności
7. Lista członków Stowarzyszenia Zachodniopomorski Klaster Morski

1. Klaster i sieć współpracy - definicje

Klaster

to grupa wzajemnie powiązanych geograficznie firm, wyspecjalizowanych dostawców, jednostek świadczących usługi, firm działających w pokrewnych sektorach i związanych z nimi instytucji (przykładowo: uniwersytety, instytucje badawczo-rozwojowe, instytucje nadające standardy, stowarzyszenia handlowe oraz instytucje finansowe) w poszczególnych dziedzinach, konkurujących między sobą, ale również współpracujących.

Sieć współpracy

to specyficzna forma powiązań pomiędzy aktorami gospodarczymi oparta na współzależnościach, kooperacji i zaufaniu (może lecz nie musi być skoncentrowana przestrzennie).

Firmy działające w ramach klastrów i sieci współpracy łączą swoje siły w następujących obszarach

- badania i rozwój
- produkcja
- surowce
- szkolenia
- marketing i sprzedaż
- logistyka
- badania trendów technologicznych
- reprezentowanie branży i/lub regionu
- wykorzystywanie efektu synergii w kontaktach z otoczeniem gospodarczym krajowym i międzynarodowym (udział w konferencjach, seminariach, innych organizacjach i stowarzyszeniach gospodarczych)
- działania lobbystyczne
- badania podstawowe i zaawansowane
- łączenie produktów i usług różnych firm
- wspólny zakup
- z zakresu zarządzania oraz szkolenia specjalistyczne
- badania marketingowe, wspólna marka produktów, wspólne kanały dystrybucji
- wspólne magazyny, transport

2. Historia powstania Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego

W latach 2006 – 2008 realizowany był projekt InMor - „Innowacyjność i współpraca siłą gospodarki morskiej regionu”, którego uczestnikami byli:

- Stocznia Szczecińska Nowa Sp. z o.o.,
- Szczecińska Stocznia Remontowa GRYFIA SA,
- Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście SA,
- Porta Styl Sp. z o.o.,
- Akademia Morska w Szczecinie,
- Politechnika Szczecińska,
- Uniwersytet Szczeciński.

Jedną z inicjatyw partnerów projektu było utworzenie klastra łączącego przedsiębiorstwa gospodarki morskiej województwa zachodniopomorskiego i przedsiębiorstwa z nimi współpracujące. Zakładano, że Klaster Morski powstanie jako przemysłowo-usługowy system gospodarczy składający się z podmiotów produkcyjnych i usługowych, uczelni, urzędów administracji morskiej i śródlądowej oraz organizacji społecznych funkcjonujących w ramach szeroko rozumianej gospodarki morskiej.

Inicjatywa utworzenia Klastra Morskiego rozpropagowana przez uczestników projektu InMor na licznych konferencjach i spotkaniach w których uczestniczyli przedstawiciele wielu firm – głównie z branży gospodarki morskiej – spotkała się z wielkim zainteresowaniem. Liczono na to, że Klaster Morski stanie się instrumentem realizacji polityki i strategii rozwoju polskiej gospodarki morskiej zintegrowanej z gospodarką morską Unii Europejskiej, stanie się praktycznym rozwiązaniem modelowym dla innych regionów nadmorskich. oraz będzie organizacją współpracującą z klastrami morskimi innych państw.

Uczestnicy kilku zebrań dotyczących założenia Klastra utwierdzili się w przekonaniu, że korzyści jakie można osiągnąć z utworzenia Klastra Morskiego, to:

- poprawa skuteczności wykorzystywania wspierających środków unijnych przeznaczonych na aktywizację małych i średnich przedsiębiorstw
- zwiększenie aktywności małych i średnich przedsiębiorstw regionu pełniących funkcję dostawców i kooperantów przedsiębiorstw armatorskich i stoczni,
- zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw regionu,
- ożywienie gospodarcze regionu.
- zmniejszenie bezrobocia,

3. Założenie Stowarzyszenia

W dniu 23 czerwca 2008r odbyło się zebranie założycielskie Stowarzyszenia Zachodniopomorski Klaster Morski.

Akt założycielski podpisały 34 osoby reprezentujące 25 firm, głównie z sektora małych i średnich przedsiębiorstw związanych z przemysłem okrętowym, budową statków i transportem.

Wybrano Komitet Założycielski, który został zobowiązany przez członków – założycieli do zarejestrowania Stowarzyszenia w Krajowym Rejestrze Sądowym.

W dniu 4 sierpnia 2008r Sąd Rejonowy w Szczecinie, XVII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego postanowił wpisać do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Stowarzyszeń pod numerem 0000311113 **Stowarzyszenie Zachodniopomorski Klaster Morski**.

18 września na pierwszym walnym zgromadzeniu Stowarzyszenia Zachodniopomorski Klaster Morski wybrano Władze Stowarzyszenia w składzie:

Zarząd:

Jacek Ciepłowski (Szczecińska Stocznia Remontowa GRYFIA SA),

Arkadiusz Świech (FINOMAR Sp. z o.o.),

Stanisław August (AUTOCOMP ELECTRONIC Sp. z o.o.),

Stanisław Szybiak (PORTA ENVIRO Sp. z o.o.),

Andrzej Kryżan (Stowarzyszenie Ekspertów Morskich).

Komisja Rewizyjna:

Andrzej Mączka przewodniczący

Andrzej Niecko v-ce przewodniczący

Krzysztof Lewanowicz członek

Na początku 2010 roku do Stowarzyszenia, jako członkowie wspierający wstąpiły dwie szczecińskie uczelnie: Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny oraz Akademia Morska.

4. Cele i metody działania

Zgodnie ze statutem stowarzyszenia celem Klastra jest:

- 1 Wspieranie rozwoju gospodarki morskiej poprzez tworzenie sieci współpracy przedsiębiorstw, samorządu terytorialnego, uczelni wyższych i instytucji otoczenia biznesu.
- 2 Zwiększanie zdolności innowacyjnych przedsiębiorstw gospodarki morskiej.
- 3 Wspieranie budowy i rozwoju innowacyjnego klastra branży morskiej.
- 4 Integrację środowiska zachodniopomorskich przedsiębiorstw gospodarki morskiej oraz firm pokrewnych.
- 5 Tworzenie warunków dla skutecznej komercjalizacji wyników prac badawczych uczelni wyższych oraz jednostek badawczo-rozwojowych.

- 6 Doradztwo dla przedsiębiorstw, rozwijanie innowacyjnych technologii, wspieranie inicjatyw gospodarczych, oraz przeciwdziałanie bezrobociu.
- 7 Rozwój kwalifikacji zawodowych i umiejętności osób pracujących do potrzeb regionalnej gospodarki.
- 8 Uczestnictwo w europejskich i światowych organizacjach, a zwłaszcza w organizacji klastrów europejskich.
- 9 Współtworzenie z władzami samorządowymi i administracją państwową polskiej polityki morskiej, przy definiowaniu gospodarki morskiej, jako równoprawnego współtwórcy produktu krajowego brutto, a także przedefiniowaniu działów gospodarki morskiej do aktualnych potrzeb oraz działanie na rzecz zapewnienia spójności polskiego prawa z prawodawstwem europejskim.
- 10 Działalność informacyjna, edukacyjna i lobbingowa w celu wykreowania województwa zachodniopomorskiego, jako atrakcyjnego dla inwestorów.
- 11 Zapewnienie przepływu informacji pomiędzy Członkami Klastra.

Cele Klastra będą osiągnęte między innymi poprzez:

- 1 Planowanie i koordynowanie innowacyjnych projektów dla firm i Członków Klastra oraz wspólne występowanie z wnioskami o ich dofinansowanie ze środków publicznych, krajowych i wspólnotowych.
- 2 Promowanie regionu jako miejsca dla tworzenia przedsiębiorstw, rozwijanie umiejętności i realizacji projektów w obszarze gospodarki morskiej.
- 3 Uruchomienie i prowadzenie strony internetowej Klastra.
- 4 Organizowanie konferencji, seminariów, spotkań, szkoleń.
- 5 Działania na rzecz podejmowania badań nad innowacjami, nawiązywanie i rozwijanie kontaktów z innymi klastrami, organizacjami, instytucjami, przedsiębiorstwami spoza Klastra w celu zapewnienia i ułatwienia Członkom Klastra i ich pracownikom dostępu do najnowszych osiągnięć wiedzy i technologii.
- 6 Uczestnictwo w europejskiej sieci klastrowej, konferencjach międzynarodowych i krajowych dotyczących gospodarki morskiej.
- 7 Aktywny udział na forum opiniotwórczym Europy i Polski.
- 8 Bezpośrednie kontakty z polskimi przedstawicielami w Parlamencie Europejskim oraz z władzami samorządowymi i administracją państwową zarówno regionu, jak i Polski w celu przybliżenia im wiedzy o gospodarce morskiej oraz jej wpływu na rozwój województwa zachodniopomorskiego.
- 9 Działalność edukacyjną na temat roli morza w gospodarce adresowaną do środowiska politycznego.

5. Inicjatywy i podejmowane działania

Dotychczasowe nasze działania dotyczyły przede wszystkim nawiązywania kontaktów z podobnymi organizacjami w Europie oraz zaprezentowanie się w środowisku związanym z gospodarką morską.

- ✓ Prowadzimy starania o uzyskanie dofinansowania bieżącej działalności Stowarzyszenia.

- ✓ Braliśmy udział – reprezentując kilka szczecińskich stowarzyszeń i firm – w ogłoszonych przez Ministerstwo Infrastruktury (na początku 2009r) konsultacjach społecznych na temat polityki morskiej Polski.
- ✓ Jesteśmy członkiem Sieci Morskich Kłastrów Europejskich (European Network of Maritime Clusters),
- ✓ Bierzemy czynny udział (niestety dotychczas tylko korespondencyjny) w projekcie European Strategy for the Baltic Sea Region.
- ✓ W związku z naszymi kontaktami otrzymaliśmy zaproszenia na konferencje związane z gospodarką morską:
 - SUMMIT 2009 Boosting Top of Europe, Sztokholm 5 – 6 października 2009r, organizowaną przez Baltic Development Forum,
 - Black Sea Maritime Conference 2009 (Bulgarian Maritime Day 2009), Warna, 5 – 6 października 2009r.
 - European Inland Shipping Day 2009, Ruse (Bułgaria), 12 – 13 października 2009r.
- ✓ Współpracujemy ze Stowarzyszeniem Pomorski Klaster Morza i Zlewiska Wisły, które w końcu 2009r powstało w Gdańsku.
- ✓ Bierzemy czynny udział w aktualizacji programu wojewódzkiego „strategia rozwoju gospodarki morskiej w województwie zachodniopomorskim do roku 2015”
- ✓ Wspólnie z kilkoma organizacjami z terenu naszego województwa planujemy uruchomienie różnych projektów, które pomogłyby naszym członkom znaleźć nowe obszary działania (produkcji).

W związku z ostatnim, wyżej wymienionym punktem przedstawiciele firm FINOMAR, SPAWREM, INOCEAN oraz MIDCON wykonali opracowanie, którego główne założenia zamieszczamy poniżej.

**RAMOWY PROJEKT INNOWACYJNO-STRATEGICZNYCH DZIAŁAŃ
W SEKTORZE PRZEMYSŁU STOCZNIOWEGO / OKRĘTOWEGO
DLA MIASTA SZCZECINA I WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO
W LATACH 2010 – 2011.**

Wstrzymanie postępującej od 2000 roku degradacji gospodarczej regionu Województwa Zachodniopomorskiego, w tym w szczególności miasta Szczecina oraz podniesienie rangi i znaczenia tego obszaru w basenie Morza Bałtyckiego jest możliwe poprzez przyjęcie do realizacji zadania podstawowego, jakim jest utworzenie na terenie m. Szczecina podmiotu gospodarczego pn. Zakład Demontażu Statków i Okrętów w Szczecinie, inicjującego działania jak niżej:

1. Zaprojektowanie i wybudowanie żurawia pływającego o udźwigu 800 lub 1000 ton, służącego do prac demontażowych wszelkiego rodzaju jednostek pływających oraz do innych prac w rejonie basenu Morza Bałtyckiego na rzecz kontrahentów krajowych i zagranicznych (brak tak dużego żurawia pływającego w Polsce powoduje spadek konkurencyjności Szczecina wobec innych stoczni i portów na Bałtyku poprzez brak możliwości przyjmowania większych zleceń przez firmy zlokalizowane w Szczecinie, Policach i Świnoujściu),

2. Zaprojektowanie i wybudowanie pontonu pływającego nowej innowacyjnej konstrukcji o nośności 1200 lub 1500 ton, służącego do transportu wodnego demontowanych sekcji jednostek pływających oraz innych obiektów w rejonie basenu Morza Bałtyckiego na rzecz kontrahentów krajowych i zagranicznych,
3. Pozyskiwanie na sprzedaż dużych ilości taniego recyklingowanego surowca w postaci blach, kształowników i innych materiałów stalowych pochodzących z demontażu jednostek pływających (podobne procesy tylko w mniejszej skali miały miejsce w naszym regionie kilkanaście lat temu),
4. Wykorzystanie już istniejących podmiotów gospodarczych przy pracach demontażowych jednostek pływających w zakresie nie tylko kadłuba, ale również wszelkich urządzeń, mechanizmów i instalacji okrętowych,
5. Utworzenie nowych podmiotów gospodarczych przeznaczonych do bezpiecznej i proekologicznej utylizacji materiałów niebezpiecznych, odzyskiwanych w wyniku demontażu jednostek pływających,
6. Utworzenie szeroko rozwiniętej sieci serwisu i dystrybucji wszelkich pozyskanych urządzeń okrętowych w wyniku tzw. „czystego” ich demontażu,
7. Budowanie nowej generacji holowników i innych jednostek pomocniczych, wykorzystywanych do działań zakładu, z napędem gazowym (LNG).

**Strategiczne aspekty wzrostu rangi i znaczenia
Województwa Zachodniopomorskiego i miasta Szczecina
w europejskiej gospodarce morskiej:**

- I. Pierwszy i w wypadku szybkich działań władz regionalnych i lokalnych być może jedyny zakład demontażu statków w rejonie basenu Morza Bałtyckiego dokonujący bezpiecznego, proekologicznego i wysoce zaawansowanego technologicznie i technicznie demontażu jednostek pływających, w tym okrętów wojennych państw EU zgodnie z najnowszymi przepisami IMO, Konwencji międzynarodowych (MARPOL, Bazylejska, Hong-Kong i Komisja Wspólnot Europejskich),
- II. Posiadanie unikatowego w rejonie basenu Morza Bałtyckiego żurawia pływającego o udźwigu powyżej 800 ton, mogącego świadczyć poprzez wynajem usługi dla innych stocznii i portów bałtyckich (obecnie koszt wynajmu, także do Szczecina, duńskiego takiego żurawia pływającego wynosi 130 tys. EUR za JEDNĄ usługę),
- III. Posiadanie konkurencyjnego w rejonie basenu Morza Bałtyckiego pontonu pływającego (w nowej innowacyjnej konstrukcji) o nośności powyżej 1000 ton, mogącego świadczyć usługi dla innych stocznii i portów bałtyckich.

**Jednostki administracyjne i przedsiębiorstwa
zaangażowane w proces wdrożenia przedsięwzięcia gospodarczego
pn. Zakład Demontażu Statków i Okrętów w Szczecinie:**

- I. Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego,
- II. Prezydent Miasta Szczecina,
- III. Wydział Środowiska i Łowiectwa Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Szczecinie,
- IV. Urząd Morski w Szczecinie,
- V. Firmy prywatne i państwowe zrzeszone w Stowarzyszeniu Zachodniopomorski Klaster Morski, Krajowej Izbie Gospodarki Morskiej O/Szczecin oraz w Płn. Izbie Gospodarczej,

VI. Inne, które powstaną na bazie realizacji w/w inwestycji.

Podstawową praktyką działań władz wojewódzkich i władz lokalnych miast Szczecina, Polic i Świnoujścia winno być stworzenie lobbingu promującego w/w proces wraz z przedstawicielami zarządów zainteresowanych firm, także tych średnich i małych, gdyż to one będą głównymi kooperantami nowo tworzonego podmiotu oraz zgodnie z zasadami unijnymi pozwolą na rozwój klastrowych działań w rejonie ujścia Odry wykorzystując infrastrukturalne inwestycje w postaci żurawia pływającego oraz pontonu nowej konstrukcji.

Innowacyjność technologiczna działalności usługowej w Zakładzie Demontażu Statków i Okrętów w Szczecinie:

- I. Wykorzystanie na Bałtyku nowej generacji dużego żurawia pływającego,
- II. Zastosowanie nowoczesnych technologii demontażu wielkogabarytowych konstrukcji okrętowych przy użyciu żurawia i pontonu pływającego,
- III. Wykorzystanie ulegającej degradacji infrastruktury stoczniowej do potrzeb demontażu jednostek pływających w warunkach reprodukcyjnych (wciąganie dużych sekcji okrętowych lub statków na pochylnie celem dokonywania zupełnego ich demontażu na lądzie),
- IV. Zastosowanie nowoczesnych rozwiązań dotyczących napędu gazowego (na LNG) jednostek pływających,
- V. Zastosowanie palników metanowych z użyciem metanu pozyskanego w procesie generacji biologicznej,
- VI. Zastosowanie lokalnych stacji utylizacji i gazyfikacji bezużytecznych odpadów olejowych i pozyskiwanie wysokoenergetycznych produktów gazowych (metan, etylen) do dalszego ich wykorzystania.

Podsumowanie:

1. Celem zminimalizowania kosztów inwestycji pn. Zakład Demontażu Statków i Okrętów w Szczecinie wymagane jest jak najszybsze utworzenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej obejmującej swym zasięgiem tereny północnej części wyspy, na której znajduje się SSR Gryfia SA oraz tereny produkcyjne po zlikwidowanej SS Nowa.
2. Włączenie w roku 2010 do dokumentu strategicznego pt. „Polityka Morska Rzeczypospolitej Polskiej” zapisu dotyczącego utworzenia w 2010 roku w Szczecinie Zakładu Demontażu Statków i Okrętów, jednoznacznie określającego znaczącą rolę tego zakładu w gospodarce morskiej RP.
3. Organy jednostek administracyjnych powinny wskazać określone unijne programy pomocowe (oraz udzielić niezbędnej kreatywnej pomocy na ich uzyskanie), które umożliwią pozyskanie środków finansowych na opracowanie wymienionych poniżej:
 - studium organizacyjno-prawnego planowanego przedsięwzięcia,
 - studium wykonalności / biznes-planu planowanego przedsięwzięcia,
 - dokumentacji technicznej żurawia pływającego o udźwigu 800 - 1000 ton,
 - dokumentacji technicznej pontonu pływającego o nośności 1200-1500 ton,
 - ramowej dokumentacji technologicznej demontażu statku o parametrach technicznych wg wskazania.

4. Konieczność utworzenia nowego podmiotu gospodarczego pn. Zakład Demontażu Statków i Okrętów w Szczecinie i podjęcie działań reprodukcyjnych jednostek pływających - do końca kwietnia 2010 roku.
5. Ponadto celami strategicznymi władz regionalnych, posłów oraz władz państwowych winny być działania mające na celu jak najszybszą zmianę definicji zakresu działalności PKD zaliczanej do sektora stoczniowego w rozumieniu prawa wspólnotowego odnoszącego się do pomocy publicznej w obliczu jej wyczerpania się po upadku państwowych stoczni w Polsce. Zlikwiduje to dyskryminację firm stoczniowych wobec innych działów gospodarki w możliwościach uzyskiwania pomocy publicznej.

6. Podsumowanie 2-letniej działalności

Mimo akceptacji naszych działań ze strony władz samorządowych i deklaracji wspierania działań stowarzyszenia nasze podstawowe cele jak dotychczas nie zostały osiągnięte:

- Będziemy czynili dalsze starania o przystąpienie do Klastra Urzędu Marszałkowskiego,
- W dalszym ciągu poszukiwać będziemy środków dla realizacji opracowanego przez nas „Ramowego projektu innowacyjno-strategicznym działań w sektorze przemysłu stoczniowego / okrętowego dla miasta szczecina i województwa zachodniopomorskiego w latach 2010 – 2011”.
- Będziemy zabiegać o umieszczenie funduszy dla klastrów w Regionalnym Programie Operacyjnym i uzyskanie dotacji na bieżącą działalność.
- W związku z naszymi kontaktami (głównie telefonicznymi i internetowymi) otrzymujemy zaproszenia na liczne konferencje organizowane przez klastry morskie w innych krajach – niestety z powodu braku środków nie uczestniczymy w nich.

Do naszych sukcesów możemy zaliczyć:

- Stowarzyszenie Zachodniopomorski Klaster Morski powstało jako inicjatywa oddolna głównie małych i średnich firm prywatnych jest organizacją znaną w naszym regionie.
- Do Stowarzyszenia przystąpiły dwie szczecińskie uczelnie, Akademia Morska i Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny.
- W imieniu własnym i kilku szczecińskich stowarzyszeń i firm złożyliśmy w czerwcu 2009r uwagi do dokumentu „Założenia polityki morskiej Rzeczypospolitej Polskiej”.
- Bierzymy czynny udział w aktualizacji programu wojewódzkiego „strategia rozwoju gospodarki morskiej w województwie zachodniopomorskim do roku 2015”
- Jesteśmy członkiem Sieci Morskich Klastrów Europejskich (European Network of Maritime Clusters),
- Bierzymy czynny udział (niestety dotychczas tylko korespondencyjny) w projekcie European Strategy for the Baltic Sea Region.
- Wspólnie ze Stowarzyszeniem Pomorski Klaster Morza i Zlewiska Wisły, które w końcu 2009r powstało w Gdańsku zainicjowaliśmy Polski Klaster Morski.

Walne Zgromadzenie Stowarzyszenia Zachodniopomorski Klaster Morski w dniu 8 czerwca 2010r udzieliło absolutorium Zarządowi i postanowiło o kontynuowaniu wszystkich dotychczasowych inicjatyw.

7. Lista członków Stowarzyszenia Zachodniopomorski Klaster Morski

Lp	Członkowie zwyczajni	Członkowie wspierający (firmy)
1	Ambroziak Piotr	
2	August Stanisław	AUTOCOMP ELECTRONIC Sp. z o.o.
3	Bartejczuk Jacek	
4	Brzezinski Arkadiusz	MALSERWIS Sp. z o.o.
5	Chwesiuk Krzysztof	AKADEMIA MORSKA
6	Cieplowski Jacek	
7	Czyżewski Wojciech	
8	Dudziński Robert	SPAWREM
9	Dudzińska Beata	
10	Gołębiowski Michał	FINOMAR Sp. z o.o.
11	Hołowacz Laura	
12	Jurkiewicz Stefan	KILWATER S.C.
13	Kryżan Andrzej	Stowarzyszenie Ekspertów Morskich
15	Lewanowicz Krzysztof	
16	Lis Roman	BETAMAR Sp. z o.o.
17	Słodkowski Stanisław	PARTNER SHIPYARD Sp z o.o.
18	Mączka Andrzej	PARTNER
19	Nastalczyk Edward	
20	Niecko Andrzej	
21	Nowak Marcin	
22	Nowosielecki Franciszek	SSR GRYFIA SA
23	Obst Witold	
24	Ozimek Wojciech	Met-Con Sp. z o.o.
25	Rejman Marcin	INOCEAN POLAND Sp. z o.o.
26	Samborski Michał	MAREL Sp. z o.o.
27	Stryjewski Tadeusz	
28	Sylwestrzak Cezary	
29	Szelangiewicz Tadeusz	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny
30	Szewczyk Dariusz	
31	Szot Ireneusz	TEAM SERWIS
32	Szybiak Stanisław	
33	Ślusarczyk Maria	Zakład Usług Żeglugowych Sp. z o.o.
34	Świech Arkadiusz	STEELMAR Sp. z o.o.
35	Tatarowicz Jacek	
36	Wiśnicki Bogusz	Towarzystwo Krzewienia Wiedzy o Morzu
37	Wlekliński Jerzy	
38	Wojniusz Marek	STOCZNIA DARŁOWO M&W Sp. z o.o.

Szczecin, czerwiec 2010 rok

Jacek Cieplowski
Prezes Zarządu Stowarzyszenia
Zachodniopomorski Klaster Morski